

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
Петрозаводского городского округа «Средняя общеобразовательная школа №10  
с углублённым изучением предметов гуманитарного профиля имени  
А.С.Пушкина»

**XXI республиканская учебно-исследовательская конференция  
«Пушкинские чтения»**

**Дело всей жизни**

Автор: Ковалева Алина, ученица 10 класса  
Руководитель: Клинова Елена Ивановна –  
учитель истории

Петрозаводск 2021 г.

## Оглавление

Введение .....	2
Основная часть:	
Глава I Биография и не только .....	4
Глава II Муезерский леспромхоз .....	6
Глава III Директор – «наш папа» .....	8
Заключение .....	10
Список источников и литературы .....	11
Приложения .....	12
Рецензия.....	17

«Память противостоит уничтожающей силе времени.  
 Благодаря ей, прошедшее входит в настоящее,  
 а будущее как бы угадывается настоящим,  
 соединенным с прошлым»

Д. С. Лихачев.

## ВВЕДЕНИЕ

Есть люди, которые, сделав одно выдающееся открытие, сразу становятся известны всему миру. А есть люди, которые, посвятив всю свою жизнь любимому делу, внося огромный вклад в развитие своего города, района, остаются малоизвестными. А ведь истинное сокровище для человека – умение трудиться.

Наша исследовательская работа – это дань уважения человеку, чей жизненный путь – это путь неустанного труда, совершенствования стремления преданно служить народу на благо Карелии. Этого человека зовут Барбалюк Борис Афанасьевич – директор Муезерского леспромхоза с 1981 по 2005 гг. (Приложение №1) Возглавлял леспромхоз он не в легкие времена – «лихие» девяностые....Страна переживала огромные трудности, и это, мягко говоря. А в Муезерке в это время – ни на один день все эти годы не задерживалась зарплата, не сокращено ни одного работника, в местном магазине продавались продукты, созданные на подсобном хозяйстве леспромхоза. А в столовой лесников кормили бесплатными обедами. В эти года начали работать новые цеха лесопиления, шпалопиления, производство клёпки и тары.

Жизнь Барбалюк Б.А. убеждает нас в том, что понятия честь, порядочность, преданность не являются чисто теоретическими. Оказывается, что рядом с нами жили и живут люди, для которых эти понятия являются основными критериями всех поступков, нравственными ориентирами в нашем сложном мире.

**Актуальность работы:** мы - современные подростки нуждаемся в примерах для подражания. Считаем, что таким примером может быть Барбалюк Б.А. Жизнь этого удивительного человека – яркая страница в летописи не только п. Муезерка, но и всей Карелии. Почему когда мы просим назвать знаменитых людей Карелии, в большинстве случаев называют Петра I, Державина Г.Р., М. Перхина.....? Эти люди, бесспорно, внесли огромный вклад в развитие нашего края! Но ведь есть большое количество людей, которые жили и трудились в советский и постсоветский период и внесли заметный личный вклад в процветание нашего края. Люди, о которых нужно помнить, будут забыты, если сейчас не доносить об их судьбах подрастающему поколению.

**Гипотеза:** если история жизни наших земляков, в частности Барбалюк Б.А., станет образцом для каждого, кто хотел бы добиться успехов в жизни и прожить ее достойно, то его судьба научит молодых людей высшим ценностям: трудолюбию, доброте, целеустремленности.

**Цель:** изучение трудового пути выдающегося человека нашей малой Родины – Барбалюк Бориса Афанасьевича, чей жизненный опыт, мудрость, знание, талант организатора трудового процесса в лесной отрасли Карелии – величайшее достояние, которым мы должны дорожить.

**Задачи:**

1. Собрать имеющийся материал по данной теме для реализации цели исследования.
2. Найти, собрать и проанализировать необходимые для данного исследования письменные, вещественные и устные источники.
3. Использовать в исследовании свидетельства членов семьи Барбалюк Б.А. (составить вопросы и провести интервьюирование).
4. Найти разного рода документы (в том числе архивные), подтверждающие или опровергающие предположения, высказанные в ходе исследования.
5. Проанализировать собранный материал и сделать соответствующие выводы.
6. Представить собранный материал современникам.

**Методы:**

1. Информационный. Работа в библиотеках, в Национальном Архиве РК, общение с людьми, свидетелями, чья жизнь соприкасалась с судьбой героя нашего исследования.
2. Поисковый. Сбор, систематизация и оформление накопленного материала в виде исследовательской работы.
3. Работа с архивными документами (семейный архив, национальный архивРК)

**Источники исследования:**

При написании работы использованы неопубликованные источники, которые хранятся в личном архиве семьи: записи из семейного архива, фотоматериалы, личные документы. Извлечь информацию, проанализировать их – оказалось делом не простым. Даже интервью с женой Бориса Афанасьевича – Валентиной Николаевной, в условиях пандемии пришлось проводить на улице... (Приложение №3)

Дальнейшая работа проходила в Национальной библиотеке РК. Мы пересмотрели огромное количество местной прессы, в поисках информации о герое нашего исследования. Такие газеты, как «Лесной вестник», «Муезерский лес», «День за днём», журнал «Север» и др. помогли заполнить пробелы в сведениях членов семьи о трудовой деятельности и личной жизни Барбалюк Б.А. Большое количество таких воспоминаний и впечатлений о леспромхозе и

его директоре мы обнаружили в СМИ за 2000 год. Тогда отмечали 75 лет со дня создания леспромхоза, и в местной прессе появилось много статей.

В ходе исследования, было проанализировано более 30 источников.  
(Приложение №2)

## Глава I БИОГРАФИЯ И НЕ ТОЛЬКО

Первое знакомство с биографией Бориса Афанасьевича началось с сайта Виперсон Карелии. Там мы обнаружили информацию о начале трудовой деятельности героя нашего исследования: «Борис Афанасьевич Барбалюк родился 1 января 1933г. в Винницкой области на Украине. Образование: высшее, окончил Ленинградский ИУПК и Высшую партийную школу. С 1952 года работает в лесном комплексе Муезерского района. Начинал мастером, был техническим руководителем лесопункта».<sup>1</sup> В беседе с женой Бориса Афанасьевича –Барбалюк В.Н., мы выяснили, что из Украины он приехал в Карелию вслед за родителями и старшим братом. (Приложение №3)

«Я с детства, как себя помню, люблю лес, - признавался Борис Афанасьевич. Внутренне всегда готовился к работе в лесу, другого выбора у меня не было»<sup>2</sup>.

В 1951 году он приехал в далёкий посёлок Валдай на берегу Выгозера. До призыва на действительную службу в 1952 году работал десятником в местном леспромхозе.

Отслужив в армии, устроился мастером на лесобиржу в Кировском леспромхозе. Позже его отправили в Ленинград, в институт повышения квалификации руководящий кадров. Через три года получил диплом технолога. Начиная с 1960 года, он последовательно работал инженером производственного отдела, техноруком лесопункта, председателем рабочкома. (Приложение№1)

«Каждая из этих должностей позволяла накапливать практический опыт, навыки работы с людьми, - так оценивает те годы и занимаемые должности Барбалюк. – Но по-настоящему почувствовал себя «на своём месте» только тогда, когда был назначен начальником Тунгудского лесозаготовительного пункта тоже Кировского леспромхоза. Двенадцать лет он был самым отстающим, при мне уже в первый год справился с планом, причём повышенным.»<sup>3</sup>, говорил о своей работе в то время Борис Афанасьевич в беседе с журналистом газеты «Лестная Карелия» в 2000 году.

<sup>1</sup> Сайт Виперсон. <http://viperson.ru/people/barbalyuk-boris-afanasievich>

<sup>2</sup> Кирысов В. Человек своего времени, // Север 2000 год

<sup>3</sup> Там же

Именно на должность начальника Тунгудского лесопункта и начал раскрываться организаторский талант Б.А.Барбалюк. При нём годами отстававший лесозаготовительный пункт начал справляться с плановыми заданиями, а самого руководителя, что называется, заметили. В 1966 году он рекомендуется на партийную работу и избирается секретарём парткома Муезерского леспромхоза. На этом месте он проработал до 1978 года, одновременно заочно окончил Высшую партийную школу.

До этого он был секретарем парткома Ругозерского леспромхоза. Хотя, как сам позднее признавался в статье «История успеха» в газете «Шпиндель» в 2004 году, что: «На партийную работу пошёл без особой охоты. Впрочем, секретарство дало неоценимый опыт непосредственной работы с людьми, расширило кругозор молодого лидера, позволяло оказывать влияние там, где сугубо производственные знания не всегда помогали.<sup>4</sup>

В 1981 году Борис Барбалюк был назначен директором Муезерского КЛПХ. Об этом мы нашли запись в трудовой книжке Бориса Афанасьевича, любезно предоставленной его дочерью – Барбалюк М.Б. (Приложение №4). И не просто возглавил – все эти годы предприятие под его умелым руководством стабильно работало.

Можно сказать, именно благодаря высокоэффективной работе Муезерского леспромхоза даже в самые тяжёлые рыночные 90-е годы живёт – здравствует не только районный центр, но и лесные посёлки на территории. «Удивительно, но факт: все перестроечные годы и годы рыночных реформ «Муезерский» не имел задолженностей ни перед бюджетом, ни перед работниками. Принципиально не прося у банков кредитов, предприятие между тем изыскивает средства на новую технику, на развитие производства, на социальные нужды.<sup>5</sup>

В газете «Петрозаводск говорит», Л. П. Андрощук писал: «В годы экономических реформ преобразовал ЛПХ в АО, уберег от банкротства, грамотно просчитал и определил его перспективу, сохранил социальную сферу, перевооружил предприятие и перевел на сортиментную заготовку древесины, нарастил объёмы производства, организовал деревообработку»<sup>6</sup>.

То, что в те трудные годы директор леспромхоза заботился, прежде всего, о людях, видно из воспоминаний жителей п. Муезерка. В работе мы приводим лишь несколько, например: «Б.А.Барбалюк – руководитель, которого всегда отличала не только способность чувствовать перспективу, просчитывать её и принимать единственно верное решение, но и не показная

<sup>4</sup> Человек и его дело /Лестная Карелия», июль 2000 год

<sup>5</sup> История успеха /Шпиндель», июнь 2004 год

<sup>6</sup> /Петрозаводск – говорит» <https://ptzgovorit.ru/encyclopedia/bb/barbalyuk-boris>

забота о людях. Так, даже в самые тяжёлые – начало 90-х – годы он принципиально поддерживал и развивал подсобное хозяйство. Леспромхозовские молоко, мясо, яйца шли не только в рабочие столовые, но и в школы, детские сады».<sup>7</sup>

Тамара Николаевна Тойвонен, директор средней школы, села Реболы писала:

«Для жизни нашего села Муезерский леспромхоз очень большую роль играет, да практически – главную. Это основное градообразующее предприятие, и все жители Ребол, так или иначе, с ним связаны: кто сам в леспромхозе работает, у кого-то родные трудятся. А если говорить о нашей школе, то основной источник тепла и уюта в ней – тоже леспромхоз. Благодаря Б.А.Барбалюку, его вниманию и заботе школа стала хорошо отапливаться. Сегодня леспромхоз оказывает школе огромную, просто неоценимую помощь и поддержку»<sup>8</sup>.

В 2002 году Барбалюк Борис Афанасьевич был избран депутатом Законодательного Собрания Республики Карелия от Муезерского избирательного округа. (Приложение №5)

Люди доверяли Борису Афанасьевичу, и поддержали его кандидатуру на этот ответственный пост. В 2005 году по состоянию здоровья Барбалюк Б.А. ушел на пенсию, оставив свое детище - Муезерский леспромхоз своему преемнику.

## **Глава II МУЕЗЕРСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ**

22 ноября 1919 года в Доме культуры посёлка Муезерский ветераны Муезерского леспромхоза отметили 90 лет со дня создания предприятия. 9 августа 1929 года постановлением Совета Народных Комиссаров Карельской АССР на базе Ругозерской лесозаготовительной конторы был образован Ругозерский леспромхоз (позже - Муезерский).

Первыми работниками Муезерского леспромхоза были местные крестьяне и сезонные рабочие. Лесорубы жили в землянках и бараках. Лес изготовляли в ручную - топорами и пилами, трелевали и вывозили на лошадях. Заготовленную древесину доставляли потребителям по озёрам – сплавом.

За первые десять лет своего существования предприятие, оснащённое ручными пилами и гужевым транспортом, заготовило для потребностей народного хозяйства более миллиона кубометров леса.

Развитие леспромхоза прервала Великая Отечественная война. Многие работники леспромхоза ушли на фронт или стали партизанами. О послевоенной истории леспромхоза мы информации пока не нашли.

<sup>7</sup> Счастливый человек /Лесной вестник, январь 2003 год

<sup>8</sup> Сенкова Г. Как вы относитесь к Муезерскому леспромхозу?, /Муезерсклес, август 2004 год

В 1970 году на предприятии был построен первый в стране цех технологической щепы, оснащённый отечественным оборудованием, мощностью 10 тыс. кубометров щепы в год. В эти года начали работать цеха лесопиления, шпалопиления, производство клёпки и тары. «Годовой объём вывозки в 1971 году достиг 820 тыс. кубометров, чисто работающих – 1700 человек. В 1972 году леспромхоз вышел на рекордный в своей истории рубеж заготовки и вывозки древесины в 848 тыс. кубометров».<sup>9</sup>

Николай Константинович Мехед, в настоящее время - пенсионер, п.Тикша вспоминает:

«У меня с этим предприятием вся жизнь связана. Я 36 лет на валке леса отработал. Мой отец был плотником, братья – Степан, Анатолий и Пётр – кто на чокеровке, кто на валке. Сестра работала сучкорубом. Работали мы все в те годы, не жалея сил, не считаясь со временем, все силы отдавали производству. Хорошее то было время, и предприятие всегда было хорошим. Муезерский леспромхоз люблю и считаю его родным».<sup>10</sup>

Барбалюк Б.А. в одном из интервью сказал: «Никогда не был и никогда не буду безразличным к судьбе района». На вопрос о его мечтах в статье «Нести ответственность порой труднее, чем побеждать» (октябрь 2001 года) он ответил: «Многие из них сбылись. Хочу одного, чтобы Муезерский леспромхоз был ещё долго-долго. Мечталось когда-то о том, чтобы на лесные делянки пришли машины. Теперь это есть. Хотелось, чтобы подсобное наше хозяйство не зачахло – оно нормально развивается».<sup>11</sup> (Приложение №6)

В 2014 году, когда Бориса Афанасьевича уже не было на этом свете, жители Муезерки вспоминали его добрым словом. Вот один из примеров: «Корабль под названием "Муезерский леспромхоз" смог пройти, преодолеть все штормы и бури. Это Борис Афанасьевич Барбалюк, которого я глубоко уважаю и ценю как руководителя и как человека. Курс на сортиментную заготовку, к которой мы приступаем сегодня, на самом деле был взят не сегодня. Эта тема обсуждалась достаточно долго, и подходили к ней взвешенно, обстоятельно. Решение о переходе на новые технологии было принято еще при Борисе Афанасьевиче».<sup>12</sup>

Печально об этом писать, но информация, которую мы обнаружили о дальнейшей работе Муезерского леспромхоза (например, 2017 год) – не обрадовала бы Бориса Афанасьевича (он к этому времени ушел из жизни). С

<sup>9</sup> Муезерскому леспромхозу – 75 /Муезерсклес, 19 августа 2000 год

<sup>10</sup> Сенкова Г. Как вы относитесь к Муезерскому леспромхозу?, / Муезерсклес, Август 2004 год

<sup>11</sup> /Нести ответственность порой труднее, чем побеждать /День за днём, октябрь 2001 год

<sup>12</sup> Гревкоф Артем 3 дек 2014 в 22:33 [https://vk.com/topic-684862\\_31441397](https://vk.com/topic-684862_31441397)

сайта Леспрома: «Выручка ПАО «Муезерский леспромхоз» (пос. Муезерский, Республика Карелия) в январе-сентябре 2017 г. снизилась в годовом исчислении на 31,6% до 238,628 млн руб., об этом свидетельствует ежеквартальный отчет компании. Убыток от продаж за отчетный период вырос на 49,3% до 55,849 млн. руб. Чистый убыток ПАО «Муезерский леспромхоз» по итогам трех первых кварталов 2017-го составил 56,425 млн. руб., что на 92,2% больше, чем годом ранее»<sup>13</sup>. Выручка ПАО "Муезерский леспромхоз" (пос. Муезерский, Республика Карелия, входит в Segezha Group) Выручка за 2019 год: 264 млн. руб. (-42.7% за год) - 154 место Дополнительные данные ФНС (2019 год): доходы: 268 млн.руб., расходу -274 млн.руб.»<sup>14</sup>

### Глава III Директор - «наш папа»

Мы много знаем об известных личностях прошлого и знаменитых современниках, но ведь и рядом с нами порой живут люди с интересной и сложной судьбой, много пережившие и немало сделавшие для общества. Без этих людей история того или иного народа становится бессмысленной. Причем им не обязательно совершать громкие деяния – им достаточно жить и своей жизнью вносить смысл в бег времени, а своей святостью освещать души людей. Любая судьба неразрывно связана с судьбой страны, с ее историей.

В одной из своих статей журналист Ростислав Гладких написал: «В Муезерском районе Бориса Афанасьевича иначе как «наш папа» и не называют. Для района он теперь отец родной. Ведь, не будь Барбалюка, не будь его леспромхоза, жизнь в Муезерке и округе очень быстро превратилась бы в каторжную. Его ЛПХ сейчас – это, по сути, дела, градообразующее предприятие со всеми вытекающими отсюда последствиями. Есть лес, рубит его Барбалюк и продаёт – район живёт. Б.А. всегда сам принимал решения и отвечал за свои действия, поэтому переход от административно-командной работы системы хозяйствования к рынку мало что изменилось в стиле его руководства.»<sup>15</sup>

А как же иначе, ведь люди, работающие в леспромхозе и живущие в Муезерском районе – были главной заботой Бориса Афанасьевича. Подтверждение этому мы нашли в газете «День за днем» (2007 год): «Подсобное хозяйство ЛПХ – предмет особой гордости Барбалюк Б.А. Создавалось оно только за свои деньги, и сейчас работники ЛПХ имеют своё

<sup>13</sup> lesprom –официальный сайт <https://www.lesprom.com/ru/>

<sup>14</sup> Финансовое состояние АО "Муезерский леспромхоз" Сравнительный анализ по данным ФНС [https://www.testfirm.ru/result/1019000373\\_ao-muezerskiy-lespromkhoz](https://www.testfirm.ru/result/1019000373_ao-muezerskiy-lespromkhoz)

<sup>15</sup> Газета «День за днём», ноябрь 2007 год

мясо, молоко, яйца, картошку, овощи. Практически вся социальная сфера района – детские сады, больницы, учебные заведения – обеспечивается питанием за счёт подсобного хозяйства Муезерского ЛПХ, и руководители этих предприятий только что не молятся на папу Барбалюка.<sup>16</sup> (Приложение №7)

Речь идет о трудных 90-х...А в Муезерском леспромхозе – зарплата – регулярно, продукты питания местного производства доступны, питание работников в столовой – бесплатно. В перестроечное время Б.А. Барбалюк сделал невозможное!

И вот еще доказательство - Муезерский леспромхоз решил проблему с обеспечением теплоснабжения посёлков и района. Да, это было убыточно для ЛПХ, но ведь людей в беде не бросишь.

Высокую оценку работе Барбалюк Борису Афанасьевичу давали и его коллеги. Не раз руководители леспромхозов приезжали в хозяйство Бориса Афанасьевича за опытом, новыми идеями. (Приложение №8)

Лариса Петровна Спирина, начальник производственного отдела ОАО «Суккозерский леспромхоз» писала, что она знает, Муезерский леспромхоз – как очень стабильное, процветающее предприятие. У Муезерского леспромхоза крепкие руководители, хороший лесфонд, сильный коллектив. Для людей, для их работы созданы хорошие условия.

А Валентина Ивановна Лукина, управляющая местной администрации, п.Лендеры отмечала: «для меня Муезерский леспромхоз – это, прежде всего, Барбалюк Б.А. Отношусь к нему с большим уважением и почтением. За этим именем стоит очень высокий профессионализм – однозначно, твёрдая рука, целеустремлённость. Он знает, что делает, а знания – просто колоссальные. Многие люди, многие руководители в районе учились и Бориса Афанасьевича. Авторитет его в районе и республике очень высок. С развитием Муезерского леспромхоза связано развитие многие наших посёлков, и всего района тоже. Когда продуктов не хватало, леспромхоз не бросил подсобное хозяйство.»<sup>17</sup>

Муезерский леспромхоз – это одно из предприятий, которое ежегодно не имело задолженностей по платежам налогов в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды. В значительной степени определяло состояние экономики Муезерского района. В газете «Муезерский лес» 19 августа 2000 год, в статье «Муезерскому леспромхозу - 75» автор отметил: «Директор леспромхоза Барбалюк обеспечивал решение вопросов не только по сохранению объемов производства, но и увеличению количества рабочих мест,

---

<sup>16</sup> Там же

<sup>17</sup> Там же

объемов заготовки и реализации древесины, техническому перевооружению, но и социальному развитию. Руководимый им коллектив в сложных экономических условиях продолжал быть для многих предприятий лесного комплекса республики маяком и примером в работе и жизни. Муезерский леспромхоз – единственное предприятие отрасли, которое не только сохранило, но и увеличило объемы подсобного сельского хозяйства.»<sup>18</sup>

Труд Барбалюк Бориса Афанасьевича в разные периоды его жизни был заслуженно высоко оценен. За многолетний добросовестный труд награжден медалями, Почетной грамотой Президиума Верховного Совета КАССР, ему присвоено звание «Заслуженный работник лесного комплекса РК», а в 1999 году «Заслуженный работник лесной промышленности РФ». Координационный комитет «Партнерство ради Прогресса» (Франция) в 1997 году наградил Муезерский ЛПХ в рамках Международного дня леса призом «Золотая пальма» и номерным сертификатом участника программы, а в 1999 году был признан «Человеком года» Республики Карелия. В 2004 году Барбалюк Б.А. был назван Лучшим топ менеджером на престижном международном конкурсе в Париже. (Приложение №9)

#### **Заключение:**

Жизнь Барбалюк Б.А.. убедила нас в том, что понятия честь, порядочность, преданность не являются чисто теоретическими. Оказывается, что рядом с нами жили и живут люди, для которых эти понятия являются основными критериями всех поступков, нравственными ориентирами в нашем сложном мире.

Задачи, которые мы поставили – выполнены, цель достигнута. Жизненный путь Барбалюк Б.А. – это действительно путь неустанного труда, преодоления, совершенствования, стремления преданно, до самоотречения служить на благо Карелии. Истинное сокровище для человека – умение трудиться.

Гипотеза подтвердилась - если история жизни наших земляков, в частности Барбалюк Б.А., станет образцом для каждого, кто хотел бы добиться успехов в жизни и прожить ее достойно, то его судьба научит молодых людей высшим ценностям: трудолюбию, доброте, целеустремленности.

Строя день сегодняшний, подготавливая день завтрашний, наше общество идет по нелегкому пути. Чтобы обрести новые силы для улучшения жизни, необходимо взглянуться в прошлое. Вот почему так мощно звучал и звучит мотив исторической памяти.

---

<sup>18</sup> Муезерскому леспромхозу - 75 / Муезерлес, 19 августа 2000 год,

«Память противостоит уничтожающей силе времени. Благодаря ей, прошедшее входит в настоящее, а будущее как бы угадывается настоящим, соединенным с прошлым»<sup>19</sup>, - верно и точно определил Д. С. Лихачев. Владеть ею – значит сохранять преемственность поколений, проникнуть в глубину народной мудрости, духовного величия и героических свершений, познать загадочность человеческой души, воспитать и приумножить наследие предков.

### Список источников и литературы:

1. Архив семьи Барбалюк Б.А.
2. Андрощук Л. П. Газета «Петрозаводск – говорит», 2015г  
<https://ptzgovorit.ru/encyclopedia/bb/barbalyuk-boris>
3. ГревкофА. В Муезерском леспромхозе [https://vk.com/topic-684862\\_31441397](https://vk.com/topic-684862_31441397) 2014 г.
4. Нести ответственность порой труднее, чем побеждать /День за днём, октябрь 2001 год
5. Человек и его дело /«Лестная Карелия», июль 2000
6. Счастливый человек /Лесной вестник», январь 2003 год
7. Муезерскому леспромхозу - 75 /«Муезерск лес», 19 август 2000 год
8. История успеха /Шпиндель, июнь 2004 год
9. Кирясов В. Человек своего времени, // «Север» 2000 год
10. Лихачев Д.С. Письма к молодым читателям. Письмо сороковое.
11. О памяти, - Альпина Литагент, 2017, стр.78
12. lesprom –официальный сайт <https://www.lesprom.com/ru/>
13. Сайт Виперсон. <http://viperson.ru/people/barbalyuk-boris-afanasievich>
14. Финансовое состояние АО "Муезерский леспромхоз" Сравнительный анализ по данным ФНС [https://www.testfirm.ru/result/1019000373\\_ao-muezerskiy-lespromkhoz](https://www.testfirm.ru/result/1019000373_ao-muezerskiy-lespromkhoz)
15. Сенкова Г. Как вы относитесь к Муезерскому леспромхозу?, / Муезерск лес, август 2004 год

---

19 Лихачев Д.С. Письма к молодым читателям. Письмо сороковое. О памяти, - Альпина Литагент, 2017, стр.78

## Приложения

### Приложение №1 Барбалуок Б.А.



### Приложение №2 СМИ о Барбалуок Б.А.



## Приложение №3 Интервью в условиях пандемии с Барбалюк Валентиной Николаевной



## Приложение №4 Из трудовой книжки Барбалюк Б.А.



## Приложение №5 Барбалюк Б.А. – депутат Законодательного собрания РК



## Приложение №6

Гордость директора – подсобное хозяйство Муезерского леспромхоза в 90-е годы и цех по производству колбасы.



Приложение №7 Леспромхозовский магазин, торгующий продукцией подсобного хозяйства в трудные 90-е



**Приложение №8** Встреча директоров леспромхозов Карелии на базе Муезерского леспромхоза. Борис Афанасьевич делится опытом с коллегами.



В столовой, где работников леспромхоза кормили бесплатно.



Спортивный зал, построенный в леспромхозе в 90-е



## Приложение №9

Оценка деятельности Барбалюк Бориса Афанасьевича  
в Карелии, России и за рубежом.



## Рецензия

на работу Ковалевой Алины, ученицы 10 класса  
«Дело всей жизни»

Выбранная тема актуальна в наши дни, она интересна и привлекательна тем, что автор исследует удивительного человека, чья жизнь - яркая страница в летописи не только п. Муезерка, но и всей Карелии.

Алина смогла обосновать актуальность выбранной темы. Она права в том, что люди, о которых нужно помнить, будут забыты, если сейчас не доносить об их судьбах подрастающему поколению, современные подростки действительно нуждаются в примерах для подражания.

Заявленная тема соответствует ее содержанию. Правильно поставлены цели и задачи. Им соответствуют полученные выводы.

Ковалева Алина успешно разобралась в исследуемой проблеме на основе собранного материала. Работая с информационными ресурсами по данному вопросу, Алина столкнулась с определёнными трудностями – недостаточно доступным информационным обеспечением по столь важной в наши дни теме. Но она не спасовала - в приложении широко представлены архивные материалы, сохраненные, благодаря членов семьи Барбальюк Б.А. Видна так же кропотливая работа автора в Национальной Библиотеке РК г. Петрозаводска с материалами СМИ, о чем говорит большой ссылочный материал. Качество оформления библиографии и всей работы соответствует действующим правилам и стандартам.

Достоинства работы: представленная на рецензию работа показывает самостоятельность в подходах к исследованию. Работа написана интересным языком, хорошо читается.

В результате исследования Алина Ковалева делает обоснованные выводы.

Материал в работе изложен с соблюдением внутренней логики, между разделами существует логическая взаимосвязь. Используются приложения, которые дают необходимые пояснения.

Работа имеет практический и теоретический интерес. Данный материал можно использовать в воспитательном процессе и при изучении истории Карелии, как дидактический материал.

**Рецензент – Тращенко М.А. – учитель истории МОУ «Средняя школа №10 им. А.С.Пушкина»**